
RAPPORT D'ACTIVITE

Période Décembre 2021 à Décembre 2022

Pôle Animation GIPEAM

Sommaire

1/ Être au plus près des porteurs de projet

2/ Conseil, Accompagnement, Ingénierie de projet

3/ Focus sur l'activité du mois de Décembre 2021 au mois de décembre 2022

4/ Perspectives 2023

5/ L'assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'autorité de gestion

1/ ÊTRE PLUS PRES DES PORTEURS ET REPRESENTER LE GIPEAM

Animation et Représentation

Rendre accessible l'information liée aux fonds européens est au cœur de notre mission. 4 agents dédiés aux fonds FEDER et FEDER CTE, leur mission est d'offrir un accompagnement de qualité et de proximité aux porteurs de projets. Cet accompagnement passe par la communication permanente sur les fonds pour une meilleure connaissance des porteurs de projet.

Ambition

- Structurer l'information aux porteurs de projets
- Faire des journées d'information des moments clés pour sensibiliser les porteurs de projet sur les obligations réglementaires liées aux fonds européens.
- Assurer une meilleure connaissance des fonds européens

Objectifs : Montée en compétences des porteurs projets

Action Phare 2021-2022

- Journée GIP Nov 2021
- Ateliers d'information
- Salon entrepreneuriat
- Forum CCI
- Journée LEADER
- Séminaire CCSUD

Résultats :

8 Ateliers
3 Forums
10 communes rencontrées

- Contribuer à ce que les porteurs de projets connaissent et maîtrisent le cadre réglementaire des FESI
- (In) formation des porteurs de projets, groupes d'échanges sur les fonds et appels à projets en cours.
- Information sur les outils et plateformes de dépôts de demandes.

Représentation du GIPEAM, quelques exemples

Dès le mois de novembre 2021, le pôle animation du GIPEAM a mis en place un dispositif de vulgarisation très élargi des fonds européens. Ainsi, il a participé tout au long de l'année à des événements organisés par différents acteurs locaux en vue d'atteindre la plus grande audience.

Salon de l'entrepreneuriat

Pilotée par la Chambre de Commerce et de l'Industrie (CCI), ce rendez-vous annuel attire de nombreux visiteurs, futurs créateurs d'entreprise. Cette année fut marquée par l'arrivée du GIPEAM sur l'échiquier des accompagnateurs et financeurs de projets, le pôle animation a tenu un stand qui a suscité l'intérêt des futurs porteurs de projets venus s'informer sur les aides européennes.

Séminaire Communauté de Communes du Sud (CCSud) à Bandré

La CCSud organise chaque année un séminaire qui réunit tous ces partenaires institutionnels. Cette année le séminaire fut pour la CCSud, l'occasion de présenter leur projet de territoire et donner la possibilité à ses différents partenaires d'introduire leurs dispositifs d'accompagnement. Le pôle animation a présenté les dispositifs d'accompagnement pour les entreprises et des différentes thématiques prévues sur le PO 2021-2027.

Animation d'ateliers d'information et rencontres de communes pour

2/ CONSEIL, ACCOMPAGNEMENT, INGENIERIE DE PROJET

Après quelques mois de vie du pôle animation, notre rôle de conseil et de sensibilisation au porteur de projet s'est amplifié au regard du volume de porteurs reçus et la fréquence des comités de présélection

Une offre de conseil qui se place dans la continuité de la démarche de gestion efficace et efficiente des fonds européens en s'appuyant sur l'expertise d'une équipe polyvalente et pluridisciplinaire

Notre ambition

- Réinvestir le champ de l'ingénierie pour une meilleure consommation des fonds
- Partenariat entre acteurs (CD, AFD, ADIM, établissements financiers, etc.)

Action Phare

- Accompagnement individuel/ Collectif

Nos réalisations 2021 - 2022

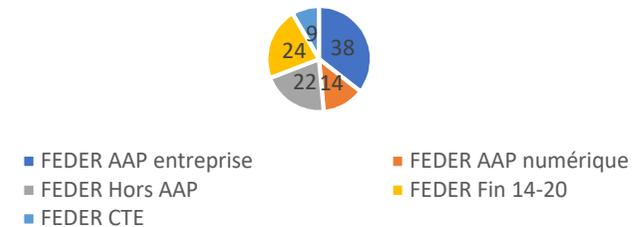
- 136 Porteurs de projets reçus par le pôle animation
- 107 dossiers de présélection
- 72 Dossiers en instructions
- Pour 168 millions d'euros € de subvention potentielle

La vocation du pôle animation est de développer l'accompagnement, l'ingénierie de projets avec une vision prospective permettant d'anticiper sur la consommation des fonds afin de remplir les objectifs :

- **Accompagner les différentes démarches pour l'accès aux subventions**
- **Développer un partenariat avec d'autres bailleurs/acteurs institutionnels/ établissements financiers**
- **Assister les porteurs de projets**
- **Coordonner les dépôts de demandes de subvention**
- **Pré instruction des dossiers pour présentation en comité de sélection**

Chaque agent du pôle dispose d'un portefeuille de porteurs de projet à qui il apporte un éclairage technique et des recommandations précises pour la réussite et le financement de leur projet par des fonds européens.

Nombre de projets présentés en comité par le pôle animation par fonds



NOS ACTIONS

Être en contact direct et constant avec les porteurs de projets du stade de l'idée jusqu'à la formulation de la demande.

3/ FOCUS : NOS ACTIONS

L'audit du CICC

Les mois de Mai et Juin sont particulièrement marqués par la préparation de l'audit du CICC qui allait se faire fin juin et début juillet.

Le GIPEAM en qualité d'organisme intermédiaire et dans le cadre de mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour le compte du SGAR qui détient l'autorité de gestion pour les fonds, a participé à la préparation de cet audit.

Notre pôle animation a participé au groupe de travail dédié à un audit blanc.

4 réunions de groupe se sont tenues du 5 Mai au 28 juin 2022.

Nos actions

- **Audit blanc,**
- **Relecture du DGSC**
- **Proposition de modification, reformulation**
- **Révision des procédures en lien avec la création du pôle animation du GIPEAM**

Accompagnement projets

En plus de la gestion des dossiers liés à l'appel à projet numérique, le Pôle animation a poursuivi sa mission d'accompagnement des porteurs de projets.

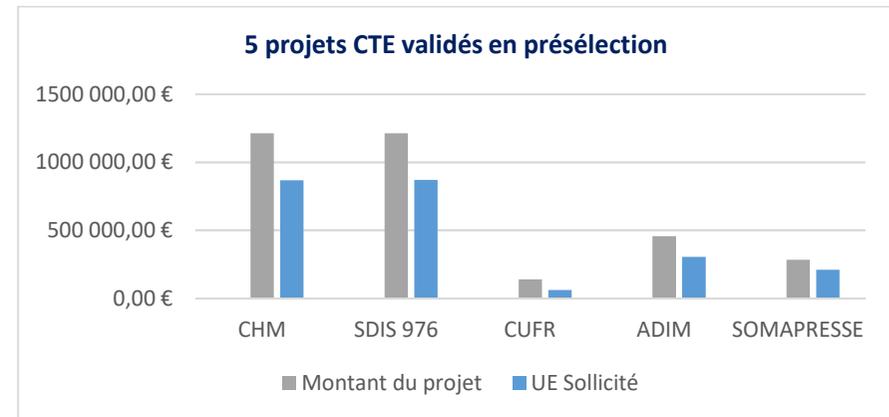
- **136 porteurs de projet ont été reçus entre le mois de Novembre 2021 et décembre 2022.**

Pour faire suite à l'appel à manifestation lancé en 2020 par le SGAR, Entre le mois d'avril et le mois de juin, le pôle animation s'est chargé du recensement de projets orientés sur la CTE.

Concernant le FEDER CTE...

Le pôle animation accompagne les porteurs pour reformuler les projets pour des raisons de conformité au cadre logique d'intervention de la CTE.

20 dossiers en cours d'examen. Un comité de pré-sélection des dossiers s'est tenu le 9 juillet et le 5 octobre pour l'examen de 9 dossiers. 7 dossiers ont obtenus favorable, 2 dossiers ont eu un avis défavorables.



Pour le FEDER,

L'attention du pôle est actuellement portée sur la gestion des derniers dossiers de l'appel à projet numérique, la fin de la programmation 14-20 et les dossiers déposés hors appel à projet. Il convient de rappeler que les dossiers en cours au sein du pôle sont pour beaucoup des avenants ou encore des dossiers en attente de dépôt ou en attente de pièces complémentaires.

Pour le FSE

Le lancement du dernier appel à projet du PO 14-20 dans le cadre du REACT EU FSE avec un montant disponible de 18.6 ME, ce qui a impliqué les actions suivantes du Pole Animation :

- La rédaction de l'AAP REACT EU FSE et des deux fiches actions associées 16.1 et 16.2

- l'animation en amont du dépôt auprès de 8 porteurs.
- La pré instruction en vue du comité de présélection (33 projets déposés sur MDFSE) avec des demandes initiales de 34M€ (en cours)
- l'organisation de deux comités de pré sélection dédiés au dossier RSMA qui a été traité distinctement à la demande de l'AG : les 13 juin et 24 juin
- réouverture de l'AAP REACT EU FSE pour le projet CFDT.

L'équipe FSE a réalisé des accompagnements à différents niveaux :

Accompagnement de 1er niveau : rendez-vous d'information, réponse à des questions, conseils ponctuels : environ 25 porteurs ont été accompagnés en 2022.

5 Accompagnements de 2ème niveau des porteurs de projets : relecture de dossiers, aide à la rédaction de dossier, aide au dépôt sur MDFSE. Environ 10 porteurs ont été accompagnés entre mai et aout.

6 Ingénierie de projets, dispositifs capacitants : formation et régularisation des pêcheurs professionnels mahorais

Action Phare

- 1 Journée GIP Nov 2021
- 1 CRUS FEDER CTE déc 2021
- 1 CRUS FEDER/ FSE
- 1 Audit CICC

9 Ingénierie de projets, dispositifs capacitants: portage du projet GMC

L'animation s'est posée de façon pro active pour trouver

Nos résultats

- 76 participants aux réunions
- 37 dossiers reçus à l'issue des réunions
- 13 dossiers examinés
- 9 projets présentés en comité de présélection

des solutions de partage pour des projets auxquelles participent des associations trop fragiles pour supporter une demande de fond FSE. Les solutions sont actuellement étudiées avec pôle emploi, la commissaire aux entreprises et le pôle social de la Préfecture. 4 réunions de travail ont été organisées.

Des réunions de porteurs de projets ont été organisée par le pôle durant l'année 2022.

Evènement Pôle animation	
Date	Thématique
19/05/22	Suivi des projets INTERREG
08/06/22	Réunion d'information sur la plateforme ma démarche FSE
02/09/22	Atelier d'information, présentation des différents dispositifs de financement par l'AFD
30/09/22	Atelier d'information Demande de paiement FEDER
13/10/22	Atelier d'information Archivage et publicité
10/11/22	Atelier d'information demander le remboursement de mes dépenses, organiser le contrôle du service fait
01/12/22	Atelier d'information Comment répondre à un AAP FEDER et FSE
09/12/22	Atelier d'information Création compte plateforme

Deux réunions spécifiques FSE ont été organisés :

- Une présentation de l'AAP REACT EU FSE dans les locaux de la capitainerie de Longoni le 8 juin. 15 participants en présence de l'ensemble de l'équipe d'animation.
- Un atelier de présentation des dispositifs de préfinancement de l'AFD en direction des associations qui aura lieu dans les locaux de la CRESS le 2 septembre. 15 participants représentant des associations. Animation : GIPEAM + AFD.

La Formation des agents

La montée en compétence des agents du pôle est une nécessité et s'inscrit dans le plan de formation du GIPEAM.

L'ensemble des agents du pôle ont pu participer aux trois sessions de formations délivrées en 2022 sur les thématiques suivantes : les aides d'Etat, le CSF, les obligations de communication.

4/ PERSPECTIVES : 2023

Le pôle poursuit sa mission d'animation en attendant l'ouverture du guichet 21-27. Les actions à programmer :

- Séances de formation destinées aux porteurs de projets sur la base du calendrier suivant :

GIP Pôle Animation / Ateliers d'informations			
Localisation	Date	heures	Thématique
	06/01/2023		
Tsingoni	13/01/2023	9h-11h	COMMENT MONTER SON PLAN DE FINANCEMENT FEDER et FEDER CTE
Tsingoni	20/01/2023	9h-11h	COMMENT MONTER SON PLAN DE FINANCEMENT FSE
Tsingoni	27/01/2023	9h-11h	LA DEMANDE DE PAIEMENT FEDER CTE
Tsingoni	03/02/2023	9h-11h	LA DEMANDE DE PAIEMENT FEDER
Tsingoni	03/02/2023	9h-11h	LA DEMANDE DE PAIEMENT FSE
Tsingoni	10/02/2023	9h-11h	LES DEPENSES ELIGIBLES FEDER ET FEDER CTE
Tsingoni	17/02/2023	9h-11h	LES DEPENSES ELIGIBLES FSE
Tsingoni	24/02/2023	9h-11h	LE CONTRÔLE DE SERVICE FAIT FEDER
Tsingoni	03/03/2023	9h-11h	LE CONTRÔLE DE SERVICE FAIT FSE
Tsingoni	10/03/2023	9h-11h	LES OBLIGATIONS DE COMMUNICATION ET ARCHIVAGE
Tsingoni	17/03/2023	9h-11h	RETOUR D'EXPERIENCES PAR LES PORTEURS DE PROJETS
Tsingoni	24/03/2023	9h-11h	BIEN GERER LA COMMANDE PUBLIQUE
Tsingoni	31/03/2023	9h-11h	RETOUR D'EXPERIENCES PAR LES PORTEURS DE PROJETS

- Formalisation de convention de partenariat avec les établissements financiers
- Rédaction des appels à projets dans le cadre du PO 2021-2027

- Formation et montée en compétence des agents du Pole Animation
- Appui renforcé aux porteurs de projets FEDER, FSE et CTE

Les enjeux concernant le 21-27 au niveau du FSE peuvent être considérés au regard des porteurs de projet et de leur caractéristiques propres en distinguant prioritairement trois catégories de porteurs (1) le Conseil Départemental, (2) les porteurs « majeurs » et (3) les porteurs « entrants »

1 Le porteur « Conseil Départemental »

Modélisation du porteur CD	Conséquences et enjeux en termes d'animation
Il s'agit DU porteur majeur sur le territoire concernant le FSE. La plupart des missions de la collectivité (insertion, formation, protection de l'enfance...) dans le domaine social entrent dans le périmètre du FSE	La montée en puissance du CD pourrait constituer l'objectif majeur du PO 21 27 FSE+.
Ce porteur devrait en théorie consommer 50% du Fond FSE sur la programmation à venir : de l'ordre de 60 M€	En termes d'animation, il faudrait accorder des ressources importantes à ce

Modélisation du porteur CD	Conséquences et enjeux en termes d'animation
<p>Or ce porteur est confronté à des difficultés de différents ordres qui se manifestent par : des projets déposés en nombre limité, des projets qui n'ont pas toujours le niveau de maturité et la qualité technique pour être retenus. Lorsque des projets du CD sont programmés, des difficultés dans la réalisation et la vie du projet qui se traduisent par des abandons, des sommes qui « tombent » des réalisations incomplètes.</p>	<p>porteur et trouver les bonnes articulations avec les services du CD sans pour autant s'immiscer dans l'organisation interne du CD.</p>

2 Les porteurs « Majeurs »

Modélisation des porteurs « majeurs »	Conséquences et enjeux en termes d'animation
<p>Les porteurs majeurs sont les porteurs qui actuellement proposent des projets FSE de grande ampleur, qui sont « staffés » en interne pour le suivi de projet et qui sont actuellement les plus gros consommateurs de fonds : RSMA, Apprentis d'Auteuil, MLEZI, auxquels ont peu ajouté la CCPT.</p>	<p>En termes d'animation, poursuivre l'accompagnement de ces porteurs sur des points d'amélioration pour une maîtrise fluide de toute la chaîne (de la conception au dépôt puis à la vie du projet ce qui aura pour effet de réduire la charge de travail de l'instruction et du contrôle.</p>
<p>Ces porteur consomment à l'heure actuelle l'essentiel des fonds FSE et le RSMA à lui seul a aura consommé à peu près 50% du FSE sur le 14-20. Malgré leur expérience, les dossiers déposées et la gestion de projet n'est pas totalement maîtrisée et les marges de progrès réelles.</p>	
<p>Ces porteurs devraient rester des acteurs majeurs dans le PO 21-27, même si leur poids devrait raisonnablement se réduire avec la montée en puissance du CD et l'entrée de nouveaux acteurs.</p>	

3 Les porteurs « Entrants»

Modélisation des porteurs « entrants »	Conséquences et enjeux en termes d'animation
<p>Les porteurs entrants sont des porteurs qui n'ont pas encore sollicités de fonds européens mais qui pourraient le faire. Ils ont une taille critique, une pérennité, leurs procédures internes sont maîtrisées, ils présentent des garanties financières. la CCPT.</p>	<p>En termes d'animation, il faut faire un travail avec nos différents partenaires qui connaissent ces acteurs pour les identifier et les accompagner dans cette montée en compétences</p>
<p>Il y a un enjeu dans le 14-20 qui réside à voir de nouveaux entrants solliciter du FSE dans de bonnes conditions (que cette démarche de les expose pas à des risques trop importants pour aboutir au paradoxe que la sollicitation de l'aide se transforme en menace pour la structure.</p>	

- Nos réalisations**
- **Modification PO 2014-2020**
 - **Mise à jour des fiches action PO 2014-2020**
 - **Rédaction bilan d'exécution**
 - **Elaboration des présentations (comités techniques et plénière)**
 - **Elaboration des fiches projets pour les visites lors du CRUS**
 - **Contribution à la rédaction du PO 2021-2027**
 - **Élaboration des fiches actions PO 2021-2027**

5/ L'Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour l'Autorité de Gestion

Le pôle agit en tant qu'AMO pour l'autorité de gestion dans le cadre du suivi et de la mise en œuvre du programme opérationnel.

Le pôle animation a par ailleurs participé à l'organisation de 4 événements majeurs (préparation de 2 CRUS de l'Audit CICC).

Ambition

- **Assister l'autorité de gestion dans la mise en œuvre des PO**
- **Organisation et pilotage des événements**
- **Consolidation des équipes,**
- **Travail collaboratif**